



# MEMORIA ANUAL CIPDH-UNESCO

2017

El siguiente informe sintetiza los principales proyectos desarrollados y puestos en marcha durante el presente año y enuncia aquellas iniciativas en etapa de diseño que comenzarán a implementarse durante el 2018.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

CONTRIBUIR EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) DESDE EL ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS, PONIENDO ÉNFASIS EN FORTALECIMIENTO DE LA INSTITUCIONALIDAD EN DERECHOS HUMANOS Y LOS PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN.

**RESULTADO 1:** Cooperación para el fortalecimiento de la institucionalidad pública en derechos humanos.

PROYECTOS EN CURSO
1. Cooperación triangular Fondo Argentino de Cooperación Sur-Sur y Triangular (FOAR)-Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos (CIPDH)-República del Paraguay en materia de archivos, sitios de memoria y justicia.
2. Cooperación bilateral CIPDH-Haití: Instituto Nacional de Derechos Humanos.
3. Acciones iniciales de cooperación con Colombia.

### **1. Cooperación triangular FOAR-CIPDH-Paraguay en materia de archivos, sitios de memoria y justicia.**

Descripción: Este proyecto es la continuidad de la cooperación culminada en 2016. El objetivo es contribuir al fortalecimiento del Estado de derecho en la República del



Paraguay, a través del impulso de las recomendaciones de la Comisión de Verdad, Justicia y Reparación. Estas se basan en la promoción de la verdad, la justicia, la reparación y las garantías de no repetición, centrándose en los ejes de archivos, justicia y sitios de memoria.

#### Avances 2017:

- 1° Misión de Cooperación – Junio, Buenos Aires.
- 2° Misión de Cooperación – Octubre, Asunción.
- Señalización de Sitios de Memoria en Paraguay.

#### Proyección 2018:

- 3° Misión de Cooperación – Marzo, Buenos Aires. Se espera llevarla a cabo en el marco de la Conferencia Internacional de Archivos y Derechos Humanos, incluyendo un espacio en el evento para que la Dirección General de Verdad, Justicia y Reparación realice una exposición sobre la situación de la materia de archivos de la Comisión de la Verdad en Paraguay.
- Establecer las fechas de las misiones restantes para los años 2018 y 2019.

## **2. Cooperación bilateral CIPDH-Haití: Instituto Nacional de Derechos Humanos.**

Descripción: la Dirección General de Derechos Humanos del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto nacional, propuso al CIPDH la cooperación con Haití, a través de instituciones que tengan como objetivo la promoción de los derechos humanos.

#### Avances 2017:

- Se invitó al Sr. Irvick Gustama, representante del Instituto Haitiano de Derechos Humanos (IHDH), a participar del Curso Internacional de Derechos Humanos “Los Derechos Humanos como Ideal Universal: amenazas y desafíos globales”.
- Misión en Buenos Aires: la estadía del Sr. Gustama se extendió del 30 de octubre al 2 de noviembre con la intención de comenzar a trazar los lineamientos de la cooperación entre ambas instituciones. Para ello, se planificó una agenda de visitas a organismos nacionales representativos de la institucionalidad de los derechos humanos con el objetivo de conocer su



labor y proyectar posibles articulaciones de trabajo conjunto.

Proyección 2018:

- Se encuentran en etapa de diseño las acciones a realizar durante el año 2018. Entre ellas, se prevé el intercambio académico, el apoyo en tutorías para estudiantes en Haití y otras actividades vinculadas con la producción de conocimiento en derechos humanos.

**3. Acciones iniciales de Cooperación con Colombia.**

Avances 2017:

- Articulación con el Centro Nacional para la Memoria Histórica de Colombia.
- Participación en el Foro Internacional de Cultura y Educación en Derechos Humanos: Hacia una transformación para la paz., en el cual se realizará el lanzamiento del Plan Nacional de Educación para la Paz.
- Articulación con la Embajada de Colombia en Argentina para gestionar la exposición de la muestra “Relicarios” en nuestro país.

**RESULTADO 2:** Cooperación y coordinación con otras agencias de Naciones Unidas y mecanismos regionales en materia de desarrollo y derechos humanos.

INICIATIVAS
1. Cooperación internacional y coordinación institucional CIPDH-Organización Internacional para las Migraciones (OIM): Movilidad Humana y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
2. Participación del CIPDH en ámbitos y foros internacionales de DDHH.

En relación a estas iniciativas, se ha avanzado manteniendo reuniones de trabajo con distintos organismos del Sistema de Naciones Unidas. Con la OIM se mantuvieron conversaciones iniciales para una colaboración en el desarrollo de la Guía práctica sobre ODS y movilidad humana y otras posibles líneas de acción que el CIPDH puede llevar adelante.

Asimismo se participó en distintos foros y seminarios con incidencia internacional en materia de derechos humanos, como ser:

- Período extraordinario de sesiones de Comisión Interamericana de Derechos



Humanos (CIDH) (Buenos Aires, Argentina).

- Reunión de Altas Autoridades en Derechos Humanos (RAADH) (Buenos Aires, Argentina).
- Reunión de Cátedras UNESCO (París, Francia).
- XII Congreso de Archivología del Mercosur (Córdoba, Argentina).
- Almuerzo de trabajo sobre “El Rol del Conocimiento en el Desarrollo de las Políticas Sociales”, en el marco de la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe (Montevideo, Uruguay).
- III Encuentro anual de Red de Cátedras UNESCO en Derechos Humanos (RECUDH) (Bogotá, Colombia).
- Mesa de diálogo “Movilidad humana: desafíos en la agenda de derechos” de la Cátedra Unesco de Derechos Humanos de Uruguay (Montevideo, Uruguay).
- Seminario - Taller Internacional “Ciudades de Latinoamérica por el Desarrollo Sostenible” (Puerto Montt, Chile).
- VIII Congreso de la Federación Internacional de Museos de Derechos Humanos: “Museos, Democracia y Derechos Humanos: desafíos y dilemas en la transmisión de historias” (Rosario, Argentina).
- Asamblea Bianual de la Coalición Latinoamericana de Ciudades Contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia (Córdoba, Argentina).
- Foro Internacional de Cultura y Educación en Derechos Humanos: “Hacia una transformación para la paz” (Cartagena de Indias, Colombia).

PROYECTOS EN CURSO
3. Consulta sobre Paz, Juventud y Seguridad (Resolución N° 2250 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas).
4. Asistencia al Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos (IPPDH) en la preparación de un módulo en el Segundo Curso Internacional de Políticas Públicas en Derechos Humanos



### **3 Consulta sobre Paz, Juventud y Seguridad (Resolución N° 2250 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas).**

Descripción: El proyecto consiste en realizar una serie de consultas a nivel local, nacional y regional, a jóvenes de entre 18 y 29 años, sobre sus percepciones y propuestas acerca de los temas planteados en la Resolución N° 2250 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible con temáticas vinculadas.

#### Avances 2017:

- Diseño de propuesta.

#### Proyección 2018:

- Definición e implementación de proyecto.

### **4 Asistencia al Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos (IPPDH) en la preparación de un módulo en el Segundo Curso Internacional de Políticas Públicas en Derechos Humanos.**

Descripción: Desde el IPPDH se solicitó colaboración al equipo del CIPDH para desarrollar un módulo centrado en los ejes de Memoria, Verdad y Justicia, en el marco del Segundo Curso Internacional de Políticas Públicas en Derechos Humanos.

#### Avances 2017:

- Elaboración del módulo sobre “Verdad, Justicia, Reparación y Garantías de No Repetición”.
- Preparación de bibliografía obligatoria y optativa.
- Diseño de consignas y actividades con los alumnos.
- Seguimiento a través de tutorías virtuales y participación en foros de discusión.

#### Proyección 2018: proyecto concluido.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

PROMOVER EL INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS Y PRÁCTICAS EXITOSAS PARA LA PROMOCIÓN DE DERECHOS HUMANOS A NIVEL LOCAL, NACIONAL, REGIONAL Y GLOBAL, MEDIANTE INVESTIGACIONES APLICADAS, ACTIVIDADES DE FORMACIÓN, ESPACIOS DE DIÁLOGO Y MECANISMOS DE ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL.

**RESULTADO 1:** Herramientas para el aprendizaje y la sistematización de conocimientos y prácticas exitosas en derechos humanos.

PROYECTOS EN CURSO
1. Encuesta regional sobre conocimiento y percepción de derechos humanos.
2. Encuesta a jóvenes sobre percepción de derechos humanos.
3. Guía de centros de documentación y archivos sobre derechos humanos.

### 1. Encuesta regional sobre conocimiento y percepción de derechos humanos.

Descripción: La encuesta se llevará adelante en América Latina y el Caribe. Se propone indagar sobre la amplitud y grado de saberes, nociones, percepciones e información general sobre derechos humanos en la región como insumo necesario para la formulación de políticas públicas en clave de derechos e inclusión.

#### Avances 2017:

- Elaboración del proyecto y objetivos.
- Indagación de costos y metodologías.
- Elaboración de especificaciones técnicas.
- Pedido de excepción a la Oficina Nacional de Contrataciones respecto del acuerdo marco para contratación de consultoras de opinión pública, que ya fue aprobado.
- Inicio del expediente para la licitación.
- Conformación de un comité asesor para la discusión y diseño del instrumento.

#### Proyección 2018:

- Contratación del servicio.
- Implementación de la encuesta regional.
- Análisis de resultados e informe final.
- Difusión de resultados.



## **2. Encuesta a jóvenes sobre percepción de derechos humanos.**

**Descripción:** El objetivo es relevar y analizar las percepciones que poseen los jóvenes sobre derechos humanos e indagar respecto al aporte de las instituciones universitarias a las que asisten.

En una primera etapa, la encuesta se aplicará a jóvenes universitarios que estén cursando los primeros tres años de sus estudios de grado en Argentina. Se considera posible extender su implementación a otros países. En una segunda etapa, se implementará en otros grupos de población joven, en particular en zonas urbanas desfavorecidas.

### **Avances 2017:**

- Diseño del instrumento de consulta junto con el Centro de Derechos Humanos de la Facultad de Derecho – Universidad de Buenos Aires (en adelante UBA).
- Firma de Convenio con el Centro de Derechos Humanos de la Facultad de Derecho – UBA.
- Adquisición de *tablets* para implementación de la encuesta.
- Se realizó la prueba piloto de la encuesta en la Facultad de Derecho – UBA, del 8 al 10 de noviembre, a 584 estudiantes del Ciclo Profesional Común de la carrera de abogacía.
- Análisis preliminar de datos obtenidos en la prueba piloto.

### **Proyección 2018:**

- Implementación de la encuesta en el mes de abril en la Facultad de Derecho – UBA.
- Firma de convenio e implementación en otras universidades nacionales y/u otras facultades de la UBA.
- Análisis y publicación de los resultados obtenidos.

## **3. Guía de centros de documentación y archivos sobre derechos humanos**

**Descripción:** El objetivo es crear una base de datos recopilando la información acerca de la documentación existente y la información institucional de centros de documentación dedicados a los derechos humanos.

### **Avances 2017:**

- Relevamiento de centros de documentación vinculados a derechos humanos en América Latina.



- Elaboración de glosario e índice de autoridades para identificar y clasificar los centros de documentación.

**Proyección 2018:**

- Consolidar base de datos con información relevada y sistematizada.
- Publicar la Guía en el sitio web del CIPDH.

OTRAS INICIATIVAS 2018
4. Instrumentos didácticos para el abordaje de la diversidad cultural y la no discriminación.
5. Catálogo sobre las experiencias, desafíos y lecciones aprendidas en materia de los ejes temáticos de actuación del CIPDH.

**RESULTADO 2:** Espacios y mecanismos de intercambio, articulación y difusión de conocimientos y prácticas entre actores claves a nivel subnacional, nacional e internacional.

PROYECTOS EN CURSO
1. Conferencia Internacional: Archivos y Derechos Humanos: una agenda para el fortalecimiento democrático.
2. Red de Cátedras UNESCO en Derechos Humanos (RECUDH).
3. Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia.
4. Conversatorios y mesas de diálogo con expertos para intercambio de conocimiento.

**1. Conferencia Internacional: Archivos y Derechos Humanos: una agenda para el fortalecimiento democrático.**

Descripción: el objetivo de la Conferencia es destacar la función que desempeñan los archivos en la lucha contra las graves violaciones de los derechos humanos, como fuentes fundamentales para abordar el pasado y su contribución a la transición y a la posterior consolidación de los sistemas democráticos.





### Avances 2017:

- Elaboración de la fundamentación de la conferencia, el programa y la imagen visual.
- Definición de lugar y fecha de realización del evento.
- Consulta de presupuestos.
- Acuerdo con la organización no gubernamental Swiss Peace.
- Definición de auspiciantes (Centro Nacional de Memoria Histórica de Colombia, Centro Internacional de Archivos, Archivistas Sin Fronteras, Embajada de Alemania en Argentina).
- Contratación de productora para logística del evento y coordinación de la muestra colombiana “Relicarios” y otra sobre la Comisión Nacional sobre la Desaparición de Personas (CONADEP).

Proyección 2018: Realización de la actividad del 14 al 16 de marzo.

## **2. Red de Cátedras UNESCO en Derechos Humanos (RECUDH)**

Descripción: El objetivo de la iniciativa es promover el desarrollo institucional de la RECUDH como espacio de producción e intercambio de conocimiento en derechos humanos en la región y a nivel internacional. Se busca, además, aportar a la estrategia de derechos humanos de UNESCO a través del intercambio de experiencias, asistencia técnica y el desarrollo de iniciativas de investigación regional aplicada, entre otras acciones.

### Avance 2017:

- III Encuentro anual de Red de Cátedras UNESCO en Derechos Humanos (RECUDH) (Bogotá, Colombia).
- Acuerdos con la Cátedras UNESCO para proyectar la planificación de actividades 2018.
- Inauguración del espacio de la RECUDH en la extranet de la plataforma moodle del CIPDH.

### Proyección 2018:

- Programa de becas y proyecto de investigación conjunta aplicada.
- Encuentros virtuales semestrales.
- Invitaciones a participar dirigidas a nuevas cátedras.
- Micrositio de la RECUDH en la página web del CIPDH.



### **3. Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia**

**Descripción:** El CIPDH brinda asistencia técnica a la Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia.

Este proyecto tiene como objetivo contribuir a través de la identificación y el intercambio de experiencias y prácticas innovadoras que, desde el ámbito de los gobiernos locales de América Latina y el Caribe, promuevan la vigencia de políticas públicas en clave de igualdad y no discriminación en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

#### **Avances 2017:**

- Elaboración de una primera versión de la Guía práctica para el abordaje de la movilidad humana en gobiernos locales de América Latina y el Caribe “Abordando la movilidad humana internacional hacia los ODS”.
- En el mes de octubre se presentó el proyecto de la Guía en el Seminario Taller Internacional “Ciudades de América Latina para el Desarrollo Sostenible”, en Puerto Montt, Chile.
- Organización junto con la Coalición y con la Intendencia de Montevideo, de una mesa de trabajo sobre movilidad humana y gobiernos locales, que se realizó en dentro del calendario de la 22° Cumbre de [Mercociudades](#).
- En el mes de noviembre, se presentó la Guía en la Asamblea Bianual de la Coalición. Allí se recibieron observaciones y sugerencias para incorporar a la misma.

#### **Proyección 2018:**

- Recepción de sugerencias y comentarios por parte de las ciudades de la Coalición y otros referentes, con fecha límite el 15 de enero de 2018.
- Presentación de la versión final de la Guía en coincidencia con el encuentro de Mercociudades en Montevideo durante el mes de marzo.
- Trabajo con las ciudades en el proceso de implementación en la Guía (abril-diciembre).

### **4. Conversatorios y mesas de diálogo con expertos para intercambio de conocimiento.**

**Descripción:** el objetivo de los encuentros es generar intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre expertos nacionales e internacionales en distintas temáticas vinculadas a los derechos humanos y a los ejes de trabajo del CIPDH. Se busca promover el ejercicio del debate entre invitados de instituciones gubernamentales, sociedad civil, ONGs, y organismos regionales/internacionales.



**Avances 2017:**

- Se organizaron dos encuentros:
  - *Diálogo con Gerd Poppe sobre Derechos Humanos “Una mirada desde Alemania: experiencias pasadas, desafíos actuales”*. El evento se realizó el 11 de octubre en Centro Cultural Néstor Kirchner, en organización conjunta con la Embajada de Alemania en Argentina.
  - *Diálogo con Rudiger Sielaff “Archivos de organismos de seguridad: usos actuales y aportes para la consolidación de los procesos democráticos”*. El evento se realizó el 21 de noviembre en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, organizado junto al Centro de Derechos Humanos de la institución y la Embajada de Alemania en Argentina.

**Proyección 2018:** se prevé organizar periódicamente encuentros sobre temas de interés en coincidencia con la presencia de expertos que trabajen temas relacionados con los ejes de trabajo del CIPDH y referidos a los problemas más acuciantes en materia de derechos humanos.

**RESULTADO 3:** Acciones de formación para la defensa y promoción de los derechos humanos.

PROYECTOS EN CURSO
1. Curso Internacional “Los Derechos Humanos como Ideal Universal: Amenazas y Desafíos Globales”.
2. Promoción de modelos Naciones Unidas para jóvenes.
3. Talleres en derechos humanos y patrimonio para jóvenes.

**1. Curso Internacional “Los Derechos Humanos como Ideal Universal: Amenazas y Desafíos Globales”.**

**Descripción:** El Curso Internacional se presenta como una estrategia de formación e incidencia internacional en relación a los emergentes mundiales en derechos humanos. Con una propuesta de realización anual, el cuerpo docente se compone principalmente de especialistas argentinos con reconocimiento internacional.



### Avances 2017:

- Se realizó muy satisfactoriamente la primera edición del curso entre el 23 y 27 de octubre de 2017, en el Observatorio UNESCO Villa Ocampo. Para esta edición se postularon más de 300 personas, de las cuales fueron seleccionados 36 participantes de 26 nacionalidades distintas a quienes se les brindó una beca parcial o total.

### Proyección 2018:

- Realización del 2° Curso Internacional sobre Derechos Humanos del CIPDH, durante el último trimestre del año.

## **2. Promoción de Modelos de Naciones Unidas para jóvenes.**

Descripción: El objetivo general es propiciar la participación federal en los simulacros de Naciones Unidas para ampliar y transferir las buenas prácticas que involucran a la juventud con el Sistema Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas.

### Avance 2017:

- El CIPDH firmó un convenio con la Subsecretaría de Juventud para brindar su asistencia a la realización de Modelos o simulacros de Naciones Unidas en escuelas medias a nivel federal.
- El simulacro previsto por la Subsecretaría no pudo ser realizado por cuestiones de gestión de dicha contraparte, posponiéndolo para el año 2018.
- Se participó como observadores del Modelo ONU que se realiza en la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ).
- Se avanzó en el diseño de un proyecto con la UNQ para la realización y apoyo por parte del CIPDH a dicho modelo

### Proyección 2018:

- Apoyo por parte del CIPDH al desarrollo de los modelos ONU de la Subsecretaría de Juventud.
- Participación y apoyo en el desarrollo del Modelo ONU de la UNQ.



### **3. Talleres sobre Patrimonio y Derechos Humanos para jóvenes.**

**Descripción:** se realizarán talleres destinados a jóvenes extranjeros/as que se encuentren estudiando en la República Argentina, realizando un intercambio estudiantil o por trabajo. Se busca especialmente complementar la experiencia en Argentina mediante la educación no formal, rescatando la trayectoria y conocimiento en derechos humanos nacional. Los talleres se realizan en cooperación con instituciones reconocidas que vinculan patrimonio con derechos humanos.

#### **Avances 2017:**

- **Minerva:** se organizaron talleres en Educación en Derechos Humanos para los estudiantes de la Universidad de Minerva (EEUU) que se encontraban cursando sus estudios en la ciudad de Buenos Aires. Se realizaron cuatro encuentros en los que se reflexionó acerca de los derechos humanos y el proceso de Memoria, Verdad y Justicia en Argentina. A partir de esta experiencia, se construyeron modelos de talleres en derechos humanos para replicar en otros proyectos.
- Diseño y fundamentación de la propuesta.
- Firma de convenio con la Fundación Luisa Hairabedian para implementación de talleres sobre genocidio.

#### **Proyección 2018:**

- Implementación de la prueba piloto durante el primer trimestre.
- Firma de convenios con otras instituciones.
- Implementación de talleres entre los meses de abril y diciembre.

OTRAS INICIATIVAS
4. Concurso de alegatos.
5. Programa Internacional de Prácticas pre- profesionales.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

CONTRIBUIR A LA CONSOLIDACIÓN DE UNA CULTURA DE RESPETO Y PROMOCIÓN DE DERECHOS HUMANOS.

#### RESULTADO 1: Estrategias de comunicación y sensibilización en derechos humanos

PROYECTOS EN CURSO
1. Campañas contra la discriminación, el racismo y la xenofobia.
2. Premio a Políticas Públicas en Latinoamérica y el Caribe para la inclusión y la diversidad.

#### 1. Campañas contra la discriminación, el racismo y la xenofobia.

Descripción: El proyecto elaborado propone contribuir al afianzamiento de sociedades plurales, mediante la deconstrucción de estereotipos y prejuicios que generan las prácticas discriminatorias, a través de la sensibilización y concientización sobre el valor de la interculturalidad.

Avances 2017: Se realizaron relevamientos de campañas existentes en América Latina y Europa.

Proyección 2018: conformar un equipo especializado para el diseño y realización de las mismas.

#### 2. Premio Anual CIPDH

Descripción: El premio “Construir Igualdad” reconocerá políticas públicas contra la discriminación desarrolladas en la región, que se hayan destacado en la promoción y la generación de transformaciones sociales en favor de la igualdad, la diversidad y la no discriminación a escala regional y/o local.

Avances 2017:

- Diseño de proyecto.
- Elaboración de bases y formulario de inscripción.
- Selección y contacto con posibles jurados.
- Elaboración de disposición jurídica para desarrollo de proyecto.
- Presentación de la iniciativa en la Asamblea Bianual de la Coalición en Córdoba, noviembre 2017.

Proyección 2018:

- Implementación de proyecto.

OTRAS INICIATIVAS
3. Campaña/iniciativa para la promoción de juguetes no sexistas ni racistas en la región de Latinoamérica y Caribe.
4. Colaboración con organismos internacionales para la elaboración de campañas a nivel internacional.

**RESULTADO 2:** Canales, herramientas y ámbitos de comunicación e información para la promoción y concientización de los derechos humanos.

PROYECTOS EN CURSO
1. Mapa interactivo internacional de lugares de memoria vinculados a las graves violaciones de derechos humanos.
2. Historias de vida: Defensoras y defensores en Derechos Humanos.
3. Efemérides.

**1. Mapa interactivo de lugares de memoria vinculados a las graves violaciones de derechos humanos.**

Descripción: El objetivo es reconocer “lugares de memoria” vinculados a la rememoración de las graves violaciones a los derechos humanos en el mundo como parte del patrimonio cultural de los pueblos.

Avances 2017:

- Discusión y definición de conceptos vinculados al proyecto.
- Relevamiento a nivel mundial de lugares de memoria.
- Elaboración de los criterios de selección de los lugares de memoria a incluir en el mapa.
- Puesta en marcha de un comité científico asesor.
- Solicitud de presupuestos de desarrolladores web.

Proyección 2018:

- Selección de los lugares de memoria a ser incluidos en el mapa.
- Contratación de un desarrollador web.
- Lanzamiento del mapa en el mes de junio.



## **2. Historias de vida: Defensoras y defensores en Derechos Humanos.**

**Descripción:** Se propone dar a conocer las trayectorias de defensores y defensoras en derechos humanos en la región latinoamericana y el caribe, visibilizando las situaciones de violencia y limitaciones que experimentan durante sus actividades.

### **Avances 2017:**

- Inicio de investigaciones y relevamiento para la delimitación del proyecto.

### **Proyección 2018:**

- Definición del proyecto y alcance.
- Investigación y desarrollo.
- Elaboración de una estrategia comunicacional innovadora y publicación.

## **3. Efemérides en Derechos Humanos**

**Descripción:** Tiene por objetivo promover una toma de conciencia sobre los hechos más significativos en derechos humanos a nivel internacional, alcanzando un número mayor de destinatarios por medio del uso de las tecnologías de la información y la comunicación. A su vez, se propone difundir las obras de arte y expresiones culturales vinculadas con las problemáticas en derechos humanos.

### **Avances 2017:**

- Se publicaron 21 efemérides con contenido artístico
- Se contactaron 19 artistas de todo el mundo para dar a conocer el proyecto e invitar a participar del mismo, el 100% de los convocados acepto gustoso la propuesta.

### **Proyección 2018:**

- Se propone para fines de 2018 realizar un calendario de escritorio con obras seleccionadas de 2017 y 2018



## OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

### PROMOVER EL DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL CIPDH

#### RESULTADO 1: Diseño y gestión institucional

PRINCIPALES INICIATIVAS
1. Reglamento de funcionamiento del Consejo de Administración del CIPDH.
2. Planificación y mecanismos de seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019.
3. Diseño y gestión institucional del área de proyectos.
4. Diseño y gestión institucional del área jurídica y administrativa.

En relación a este resultado se han realizado avances significativos sobre la organización del Centro, su funcionamiento interno y la creación de protocolos de trabajo así como la incorporación de herramientas para la comunicación interna y la sistematización de información.

#### **1. Reglamento de funcionamiento del Consejo de Administración del CIPDH.**

A pedido del Consejo de Administración, se elaboró y presentó una propuesta que será revisada en la reunión del 7 de diciembre de 2017.

Durante el año 2017 se realizaron cuatro encuentros del Consejo de Administración (en los meses de enero, mayo, octubre y diciembre), y un encuentro del Comité Ejecutivo (en el mes de septiembre).

#### **2. Planificación y mecanismos de seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2017 – 2019**

Descripción: El proceso de planificación se realizó entre el mes de marzo y junio del 2017. Para el desarrollo de la planificación se contó con el apoyo técnico de un experto así como del aporte de los Miembros del Consejo.

#### Avances 2017:

- Reuniones periódicas para el diseño de la planificación.
- Elaboración del plan estratégico: definición de misión, visión, objetivos estratégicos, resultados esperados y acciones.
- Elaboración de un Plan de Acción detallado para el seguimiento
- Elaboración del presente Informe Anual de Gestión 2017.



Proyección 2018:

- Actualización del Plan de Acción.
- Realización de evaluaciones periódicas.
- Elaboración del Informe Anual de Gestión 2018.

**3. Diseño y gestión institucional del área de proyectos.**

Avances 2017:

- Adecuación de roles y equipos de trabajo conforme a la Planificación Estratégica.
- Elaboración de protocolos y memos para la organización del trabajo interno.
- Organización de un entorno de trabajo común y de niveles de acceso a documentos.
- Elaboración de una plataforma de trabajo interno (Intranet).
- Actualización de una base de contactos institucionales provisoria.
- Elaboración diaria de un resumen de noticias sobre derechos humanos para información del equipo de trabajo.

Proyección 2018:

- Instalación de una herramienta de administración de contactos institucionales.

**RESULTADO 2:** Comunicación institucional del CIPDH

PRINCIPALES INICIATIVAS
1. Sistema de Identidad del CIPDH.
2. Visibilidad institucional.
3. Canales y herramientas de comunicación institucional: web, redes sociales, boletín digital, etc.

Se llevó adelante una actualización y mejoramiento del sitio web, en vistas a un nuevo desarrollo integral del diseño y la identidad visual del CIPDH.

**RESULTADO 3:** Gestión administrativa, financiera y de recursos humanos

PRINCIPALES INICIATIVAS
1. Modelo y procesos de gestión administrativa y financiera.
2. Procesos y procedimientos de transparencia y rendición de cuentas.
3. Política de personal.
4. Plan de capacitación: gestión y liderazgo

Se gestiona administrativa y financieramente el Centro con escaso personal administrativo capacitado y con una profesional que cumple las funciones de Directora Técnico Administrativo, sin contar con la designación correspondiente.

Se ha realizado la gestión del Centro atendiendo al cumplimiento de las normas y procedimientos para las compras y contrataciones, muchas de las cuales han sido modificadas en este año 2017 introduciendo innovaciones que facilitan la gestión (ej. acuerdos marco para adquisiciones).

Se han implementado las nuevas directivas emanadas del Ministerio de Modernización relativas a la política de personal, en particular, las relacionadas al presentismo.

Se han realizado esfuerzos para mejorar el espacio físico en el que se desarrollan las tareas reordenando muebles y puestos de trabajo. Sin embargo las limitaciones y desventajas para el trabajo cotidiano del actual edificio son significativas y evidentes. Se está analizando la posibilidad de alquilar un inmueble en otra localización de la ciudad.